

COOP FWD
Grant agreement 101015891



Co-funded by the COSME programme
of the European Union

SZOCIÁLIS GAZDASÁG – SZOCIÁLIS VÁLLALKOZÁSOK

webinárium

Balatonboglár, 2021. December 1 – 3.



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





2. MODUL

Szövetkezeti vállalati modellek működése elméletben és gyakorlatban

- I. Elméleti megalapozás – a szövetkezetek alapelvei
- II. A szövetkezetek sajátosságai, összehasonlítás más vállalkozási formákkal
- III. Szociális szövetkezetek – sikeres és sikertelen szövetkezeti példák
- IV. Szövetkezet alapítás lépései



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky



COOP FWD
Grant agreement 101015891



Co-funded by the COSME programme
of the European Union

Milyen sajátosságok jellemzik a szövetkezeteket?



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szövetkezet fogalmának meghatározása

„Olyan személyek autonóm társulása, akik önkéntesen egyesültek, és közös gazdasági, társadalmi, kulturális céljaikat közös tulajdonú és demokratikusan irányított vállalkozás útján valósítják meg.”

Szövetkezetek Nemzetközi Szövetsége



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szövetkezetek alapelvei

1. Önkéntes és nyitott tagság
2. Demokratikus tagi ellenőrzés – a tagok aktívan részt vesznek a döntéshozatalban („egy tag – egy szavazat” elv)
3. A tagok gazdasági részvétele – a tőke legalább egy része (vagy egésze) a tagok közös tulajdonában van, a többletet meghatározott célokra fordítják (jellemzően a szövetkezet fejlesztésére, illetve a tagok részesedésére közreműködésük arányában)



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szövetkezetek alapelvei

4. Autonómia és függetlenség (tőkebevonás, más szervezetekkel, vagy az állammal való együttműködés esetén is biztosítani kell a tagi ellenőrzést)
5. Oktatás, képzés biztosítása a tagok számára
6. Szövetkezetek közötti együttműködés
7. Közösségi felelősség – a közösség folyamatos és tartós fejlődésének fenntartása



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szövetkezetek és vállalkozások összehasonlítása

	Szövetkezet	Gazdasági társaság
tőke	részjegytőke	Jegyzett tőke
cél	Tőkejövedelem + szociális célok (munkahelyteremtés a tagok számára)	Tőkejövedelem
Nyereség felhasználása	Közösségi célokra + a tagok részére (munkajövedelem, szolgáltatások, részesedés)	Osztalék a tagok számára
Szavazati jog	Egy tag – egy szavazat	A tőke arányában (ált.)



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szociális szövetkezet

- ✓ Profit termelés és közösségi felelősségvállalás együttesen
- ✓ Demokratikus döntéshozatal
- ✓ Közösségi alap – szociális, egészségügyi, oktatási, kulturális juttatások
- ✓ (ön)foglalkoztatás



Fotó: fenyfele.hu



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





A szociális szövetkezet

- ✓ A tagok korlátozott felelőssége
- ✓ Pályázati források
- ✓ Speciális pénzügyi szabályozás
- ✓ A tag önkormányzatok ingyenesen rendelkezésre bocsáthatnak erőforrásokat

Hátrány: „nehézkes” döntéshozatal



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Foglalkoztatási formák a szociális szövetkezetben

- Munka Törvénykönyve szerinti munkaviszony
- Megbízásos jogviszony
- Vállalkozói jogviszony
- Tagi jogviszony alapján (álláskereső, közfoglalkoztatott)

Fotó: kek.org.hu



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Milyen helyi, társadalmi kihívásra jöttek létre szociális szövetkezetek?

Főbb vállalt feladatok, tevékenységek:

- Munkahelyteremtés
- Munkaerőpiaci integráció
- Mélyszegénység kezelése
- Helyi termékek és társadalmi értékek védelme, hasznosítása



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Szociális szervezetek működése a gyakorlatban

Menedzsment

- ✓ Tervezés, stratégiai menedzsment
- ✓ Motiváció
- ✓ Piackutatás
- ✓ Partnerség építés
- ✓ Pénzügyi menedzsment
- ✓ Forrás menedzsment



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Szociális szövetkezetek működése a gyakorlatban

HR menedzsment

1. A bevont tagok, munkavállalók készségeinek, kompetenciáinak felmérése
2. Feladatok, munkakörök a kompetenciák alapján
3. A munkavállalók folyamatos fejlesztése (szakmai és társas kompetenciákat is)



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Szociális szövetkezetek működése a gyakorlatban

Termelés, szolgáltatások

- Termék-szolgáltatás bevezetése előtt piacfelmérés, piacképesség vizsgálata
- Vevői attitűdök ismerete
- Értékesítési módok, csatornák meghatározása



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Szociális szövetkezetek működése a gyakorlatban

Finanszírozás

- ✓ Reális pénzügyi terv
- ✓ Kockázatok felmérése, megelőzése illetve kivédése
- ✓ Finanszírozási források
- ✓ Cash-flow



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Modellértékű jó gyakorlatok

NESsT modell

A feltörekvő piacgazdaságok társadalmi problémáira reagál
Fenntartható szociális vállalkozás alapításának, működésének támogatása

Célok:

- Foglalkoztatottság növelése
- Jövedelemszerzési lehetőségek javítása
- Technológiai újítások az alacsony jövedelmű, illetve hátrányos helyzetű csoportok támogatása érdekében



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Modellértékű jó gyakorlatok

NESsT módszertan

Szakaszok:

1. Tervezés - szakmai és konzultációs segítség
2. Inkubáció – testreszabott stratégiai, üzletvezetési és pénzügyi segítség
3. Növekedés



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Pozitív példák, jó gyakorlatok

Friut of care

Értelmi sérültek fenntartható foglalkoztatása
prémium kategóriájú ajándéktárgyak
készítése





Pozitív példák, jó gyakorlatok

Matyódesign

Matyó motívumokkal hímzett ruhák
tervezése és gyártása



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Pozitív példák, jó gyakorlatok

Alko-soft

Informatikai szolgáltatások, informatikai
segédeszközök forgalmazása látássérültek számára



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Egy rosszul kezdődő, de sikeresen végződő történet

Érték-Termék Szociális Szövetkezet - Zalaszentgrót

Piacfelmérés nélkül tervezett tevékenységek

- helyi élelmiszerek értékesítése helyi boltban
- gyermekfelügyelet

Nem volt kereslet sem a termékekre, sem a szolgáltatásra!

Piaci igények, vevői elvárások felmérését követően profilváltás:

- Nyári táboroztatás
- Catering szolgáltatások helyi termékek felhasználásával



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky





Szociális szövetkezet alapítása

Minimum 7 tag

1. Alakuló közgyűlés:

- Alapszabály elfogadása
- Tisztségviselők megválasztása

2. Részjegytőke meghatározott részének befizetése

3. Cégbírószági bejegyzés



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 9
Oficiální internetové stránky

